



Commarec

PŘÍPADOVÁ STUDIE

Jak Super zoo díky optimalizaci přepravy zboží může UŠETŘIT 61,5 MILIONU KČ za 3 roky

První velký projekt Commarec v oblasti optimalizace dopravy a hned předčil naše i klientovo očekávání. Super zoo, člen Plaček Group, síti prodejen s chovatelským potřebami, jsme pomohli s organizací výběrového řízení, přípravou dokumentace, vyjednáváním s dopravci i se zefektivněním procesů. Výsledek?

Roční úspora 20,97 milionu Kč a návratnost investice za 2,4 měsíce.

WWW.COMMAREC.CZ

Snížit náklady, ale zachovat stabilitu dodavatelů

Super zoo před zahájením projektu nemělo interního člověka, který by se dopravě věnoval po obchodní stránce.

S prvním návrhem na změnu přišel Martin, CEO a Founder Commarec, který v té době již pomáhal Super zoo s interní logistikou a nabídl klientovi možnost se podívat i na téma doprav. Následně jsme pro klienta identifikovali prostor pro významné úspory v oblasti doručování zboží, a to v řádech desítek milionů korun.

Zástupci Super zoo neváhali a pustili nás „ke kormidlu“, abychom jim pomohli **snížit náklady na dopravu zboží a zefektivnit logistiku** na prodejny i doručování velkoobchodním zákazníkům. Mělo to ale podmínku: zachovat kvalitu služeb a stabilitu dodavatelů.

Zakázka pro nás byla výjimečná i proto, že její vedení převzal nový člen týmu Přemek Ostárek, který se dopravní logistice **věnuje přes 20 let**, zkušenosti sbíral například u velkých firem jako Alza, Notino nebo Zásilkovna. Díky němu jsme portfolio služeb rozšířili právě o optimalizaci dopravy.



„Je pro nás vždy prioritou, abychom klientům ušetřili maximum nákladů. Díky zkušenostem Přemka teď firmám dokážeme šetřit peníze a zefektivňovat logistiku i v oblasti přepravy zboží,“ vysvětluje Martin Komárek, CEO Commarec.

PROJEKT VE ZKRATCE



KLIENT

Plaček Pet Products s.r.o.,
člen Plaček Group (provozovatel Super zoo, největší síť prodejen chovatelských potřeb v ČR a SK).



ŘEŠENÍ

Optimalizace
dopravy zboží



CÍL PROJEKTU

Zefektivnit paletovou přepravu, snížit náklady a zjednodušit logistické procesy

Nejprve analýza potenciálu úspor, pak výběr dopravců

Super zoo kompletně svěřilo celý projekt Přemkovi a jeho týmu, což nám umožnilo vzít to „od podlahy“ a optimalizovat dopravu nejlépe, jak umíme.



POSTUPOVALI JSME V NÁSLEDUJÍCÍCH KROCÍCH:

- 1.** Na **úvodní konzultaci** jsme od klienta zjistili potřebné informace a převzali od něj vstupní data.
- 2.** Zpracovali jsme **analýzu potenciálu úspor** (vyhodnocení dopravních toků, kapacit a sazeb).
- 3.** Po dokončení analýzy nám klient dal svolení k zastupování Super zoo **při jednání s dopravci**.
- 4.** Společně se zástupci Super zoo jsme vytvořili detailní zadávací dokumentaci, kterou klient do té doby neměl připravenou.
- 5.** Vícekolově jsme tendrovali paletovou přepravu zboží v rámci ČR a na Slovensku. Konkrétně se jednalo o pravidelné **zásobování 288 prodejen** i dodávky velkoobchodním zákazníkům. Kromě ceny jsme zohledňovali také objem zakázky, dlouhodobou stabilitu dopravců a jejich historii na trhu, reference, kapacitu vozidel nebo lokalitu centrálních hubů dopravců.
V rámci dvoukolového výběrového řízení Commarec oslovil **21 dopravců**, do 2. kola postoupily nejlepší nabídky v poměru cena/výkon. Nakonec zvítězilo uskupení 2 dopravců **DSV CZ & Schenker CZ** a na Slovensku pak **Schenker SK**.
- 6.** Výsledkem tendru je mimo jiné zefektivnění počtu třídících směrů ze 4 na 2, což zvýšilo efektivitu vytížení svozových aut, zjednodušilo procesy u klienta a snížilo dopad na životní prostředí.
- 7.** Pohlídali jsme nové smlouvy s dopravci a zajistili jsme dlouhodobou udržitelnost vytendrovaných cen.

O KLIENTOVI

Super zoo, člen Plaček Group, je největší síť obchodů s chovatelským potřebami v Česku a na Slovensku. Provozuje více než 280 prodejen a nabízí široký sortiment pro všechny druhy domácích mazlíčků – od krmiv a pamlsků až po vybavení a doplňky.

Firma v posledních dvou letech směřovala své úsilí a kapacity do řady strategických projektů, které významně přispěly k jejímu úspěšnému růstu. Když nastal správný čas věnovat se také optimalizaci dopravy, rozhodla se Super zoo využít expertizu Commarec, aby v této oblasti dosáhla maximální efektivity a naplnila své cíle.



Návratnost za 2,4 měsíce, úspora desítek milionů korun i snížená chybovost

V Commarec věříme, že každá změna by měla být nejen viditelná, ale i měřitelná. Projekt pro Super zoo tuto filozofii potvrdil.

Řečí čísel jsme klientovi ušetřili 20,97 milionu Kč ročně, **za 3 roky to bude kumulovaně 61,5 milionu Kč**. Investované peníze se navíc vrátily už za **2,4 měsíce**.

Zároveň se nám povedlo předčít ambiciózní predikce, které jsme před zahájením prací vytvořili. Např. v Česku měly úspory za přepravu v nejoptimističtější scénáři dosáhnout 13,2 mil. Kč, realita nakonec byla 15,63 mil. Kč (ambiciózní plán jsme přeplnili o 18,4 %).



„Překvapilo mě, jaký potenciál se nachází v optimalizaci přepravy zboží, když někdo ví, jak efektivně vést vyjednávání. Příjemným bonusem je snížení počtu třídících směrů ze 4 na 2, což nám umožní zjednodušit a zrychlit procesy v týmu. Se spoluprací s týmem Commarec jsme měli již předchozí zkušenost a opět se potvrdilo, že přesně vědí, co dělají,“ hodnotí výsledky projektu Pavel Horčíčko, Supply Chain Director Super zoo.

VÝSLEDKY PROJEKTU

KOLIK JSME KLIENTOVI UŠETŘILI

Roční úspora: **20,97 mil. Kč**



ČR



SK

Kumulovaná úspora za 3 roky: **61,5 mil. Kč**

NÁVRATNOST INVESTICE (ROI)

12

Návratnost investice za 12 měsíců:

500 %

36

Návratnost investice za 36 měsíců:
(s poklesem úspory o 2,5 % ročně)

1 462,8 %



Doba návratnosti investice:

2,4 měsíce



Udržitelnost slevy:

minimálně 5 let
(i při zohlednění inflace o 2,5 % ročně)

Ušetřené peníze jsou jedna věc (a velmi důležitá), ale optimalizace dopravy pro Super zoo měla i další přínosy.

Zjednodušili jsme procesy snížením počtů přepravních směrů z 4 na 2. Dále se povedlo dosáhnout nižší chybovosti, efektivnější expedice a lepšího využití kapacit.

„Spolupráce splnila moje očekávání, s výsledkem jsem spokojený, dobrá práce,“ dodává Norbert Szmieth, COO Super zoo.

Rádi pomůžeme optimalizovat (nejen) dopravu i vaší firmě

I když šlo o náš první větší projekt v oblasti optimalizace dopravy, z jeho výsledků máme obrovskou radost.

„Překvapilo mě, jaký potenciál se nachází v optimalizaci přepravy zboží“

Pavel Horčíčko, Supply Chain Director Super zoo.

Spokojení s procesem výběrového řízení byli i dopravci, kteří se tendru účastnili.

„Děkuji moc za detailní zpětnou vazbu, byť pro nás není příliš příznivá. Jste pro mě vzorem pořádání tendrů, dobrá práce,“ zaznělo například od jednoho z nich.



„U projektu pro Super zoo jsme šli opravdu do hloubky. Kombinace datové analýzy, zkušeností z velkých e-commerce projektů a férového přístupu k dopravcům nám umožnila dosáhnout úspor, které překonaly i naše očekávání. Největší hodnotu ale vidím v tom, že jsme klientovi nastavili dlouhodobě udržitelné řešení, které mu bude šetřit peníze ještě roky.“

Přemek Ostárek, Transport Director Commarec

Také byste rádi ušetřili miliony Kč za přepravu, nebo chcete zapracovat na jiných slabých místech v logistice? **Rádi pomůžeme i vaší firmě.**

Stačí, když kdykoliv napíšete na martin.komarek@commarec.cz nebo premysl.ostarek@commarec.cz